



*Química*

*Jefe de Departamento: Isadora Aldariz*

*Disciplina: Gestión de los procesos productivos*

*Curso: 4ºAQ*

*Docente: Armando Pasini*

## **Programas Instituto Industrial Luis A. Huergo (A-117) Año 2019**

### **Gestión de los Procesos Productivos**

#### **Unidad 1: GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

Gestión de la producción: Concepto y alcances - Toma de decisiones mediante el punto de equilibrio

Estrategia de flujo: Tipos de estrategias de flujo: flexible, intermedia, en línea

Estrategias de producción: fabricación para inventario, servicios estandarizados, ensamble por pedido, fabricación por pedido, servicios personalizados, personalización masiva.

Gestión de procesos: Tipos de procesos: por proyectos, la producción intermitente; por lotes, en línea o continua - Decisiones relacionadas con: tipo de procesos, niveles de integración vertical, flexibilidad de recursos, niveles de participación del cliente, intensidad de capital

Diseño y mejoramiento de procesos. Planificación de la capacidad y la localización:

Herramientas y metodologías para planificar la capacidad de producción: árboles de decisión.

Los modelos de fila de espera - Metodologías de localización: matriz de decisión. Distribución de las instalaciones (lay out): - Concepto y alcance de la noción de lay out

Tipos de distribución de acuerdo con la estrategia de flujo: por proceso, por producto, híbrida, de posición fija.

Gestión de inventarios: Concepto de inventario - Planificación justo a tiempo (just in time, IT): determinantes y variables principales.

#### **Unidad 2: GESTIÓN DE PROYECTOS**

Concepto de proyecto: Campos de aplicación. La producción por proyectos. Los proyectos en las organizaciones Enfoque de gestión de proyectos. Etapas en la gestión de un proyecto

Métodos de planificación de proyectos: Métodos PERT/CPM. Diagramas de redes. Concepto de camino crítico - Diagramas temporales de planificación de proyectos - Diagramas de Gantt.

#### **Unidad 3: GESTIÓN DE LA CALIDAD, DEL MANTENIMIENTO, LA HIGIENE, LA SEGURIDAD**

Gestión de la calidad total: Evolución del concepto de calidad - Dimensiones de la calidad. Mejoramiento continuo.

Herramientas de mejora de la calidad: Listas de verificación. Histogramas. Gráficos de control.

Gráficos de Pareto. Diagramas de dispersión. Diagramas de causa y efecto. Diagramas de flujo -

Las normas internacionales de la calidad - Normas ISO 9000. Normas para la gestión ambiental:



*Química*

*Jefe de Departamento: Isadora Aldariz*

*Disciplina: Gestión de los procesos productivos*

*Curso: 4ºAQ*

*Docente: Armando Pasini*

ISO 14000. Control estadístico de procesos - Resultado esperado y resultado obtenido. Concepto de muestreo de aceptación. Inspecciones por muestreo. Fuentes de variaciones. Gestión de la higiene, seguridad del trabajo y protección ambiental. Concepto de higiene industrial. Objetivos y alcances. Agentes ambientales. Desechos industriales. Noción de seguridad industrial. Objetivos y alcances. Gestión del mantenimiento - Concepto, objetivo e importancia de la gestión del mantenimiento. Plan de mantenimiento - Tipos de mantenimiento: preventivo, predictivo, correctivo, RCM. - Mantenimiento Productivo Total (MPT) Economía del mantenimiento. Costos contables, costos de oportunidad - Costos asociados a inventarios: tipos de inventario. Lote óptimo de compra. Control de inventarios.

**Industrias Químicas** Clasificación de industrias químicas.

Tareas de técnico de planta y técnico de laboratorio. Muestreo. Etiquetado comercial e industrial. Conductas, hábitos y normas de seguridad.

Problemática ambiental. Tratamiento de agentes contaminantes. Cálculo de costos.

### **CRITERIOS, PROCESOS, e INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN:**

La participación, activa, del alumno en clase.

El manejo adecuado de los contenidos.

La presentación prolija, claridad, precisión y coherencia en la redacción de las actividades.

La resolución de las actividades y tareas en forma adecuada.

La entrega en tiempo y forma.

El nivel de comprensión alcanzado sobre los contenidos de acuerdo con las pautas dadas.

El alcance de las distintas capacidades y destrezas indicadas para cada una de las unidades.

El reconocimiento y la aplicación de las distintas normas vigentes, procedimientos establecidos para cada contenido.

La aplicación adecuada de los distintos métodos de planificación.

La puesta en práctica del trabajo colaborativo e individual.

Trabajos de investigación.

Resolución adecuada de evaluaciones escritas y orales.

No menos de 2 evaluaciones orales y/o escritas por unidad. De esta forma se logrará que todas las unidades conceptuales sean rendidas por todos los alumnos hasta obtener la aprobación necesaria.

### **Bibliografía:**

Instituto Industrial Luis A. Huergo (A-117)

Perú 759 C1068AAE

Ciudad de Buenos Aires | San Telmo

Tel / Fax: 4362-9964 / 9428 / 9516 | info@huergo.edu.ar



Química

Jefe de Departamento: Isadora Aldariz

Disciplina: Gestión de los procesos productivos

Curso: 4ºAQ

Docente: Armando Pasini

### **APUNTES DE CLASE**

**GESTION EFICAZ DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS**, VICTOR RAUL LOPEZ RUIZ , EDITORIALWOLTERS KLUWER, 2008

**GESTIÓN DE PROCESOS**, JUAN BRAVO CARRASCO, EDITORIAL EVOLUCIÓN S.A 2011

**ARCHIVOS Y NORMAS ISO**., EDUARDO NÚÑEZ FERNÁNDEZ, EDITORIAL TREA, 2007

**INDEC** Instituto Nacional de Estadística y Censos. [www.indec.gob.ar](http://www.indec.gob.ar)

**CLARIN** <https://www.clarin.com/economico>

**INFOBAE** <https://www.infobae.com/economia/>

**LA NACION** <https://www.lanacion.com.ar/comunidad-de-negocios>

**ARGENTINA AMBIENTAL** <http://argentinambiental.com/inicio-revista/>

**NORMATIVAS**: -Decreto 351/79 y Ley 19587/72 (Ley de Higiene y Seguridad en el Trabajo), Resoluciones sobre Riesgos de Trabajo, Medio Ambiente, Convenios de la OIT y SRT.

**MATERIALES CON LOS QUE DEBEN ASISTIR LOS ALUMNOS**: Apuntes, Marco Teórico y Normativas.